

小微易贷

在线授信 循环使用 随借随还

产品简介

“小微易贷”是指路桥农商银行为小微企业提供的用于企业日常经营周转的信用贷款。

产品特点

在线申请、在线签约、在线放贷、在线还款

产品特色

简单便捷：在线授信、循环使用、随借随还。

办贷便利：一次都不用跑，点点网银就可放贷。

贷款额度：授信金额最高300万元。

期限灵活：期限最长3年，企业自行决定借款期限。

申请条件

(1) 企业在我行服务辖区内，依法注册登记。

(2) 在我行开立结算账户，并开通网上银行。

(3) 生产经营合法合规，信用状况良好。

(4) 我行要求的其他条件。

百晓金融.



路桥农商银行
LUQIAO RURAL COMMERCIAL BANK

2020年8月刊 总第358期

内部刊物
注意保存

打造有情怀 有担当 有温度的百姓首选银行



浙江农信

路桥农商银行

LUQIAO RURAL COMMERCIAL BANK

<http://www.lqrcb.com>

客服热线
4008896596

P01

省农信联社工会主席、
战略规划部总经理
徐国兴一行莅临指导工作

P08

再动员 再部署 再深化
纵深推进“争先创优”
百日攻坚行动

P15

路桥支行：开创
洗衣结盟新模式

P17

营业部：炎炎夏日
清凉送到家

P21

“打债”中的
一点点小事

百晓金融 FORWARD 刊首语

以决胜姿态 打赢百日攻坚战

上半年，疫情严峻、经济下行，我行各项业务能稳中有升，成绩来之不易。下半年，我行将继续保持定力，厚积薄发，争先创优，用自己的才华激情高唱“百日攻坚之歌”。

以信仰作曲，让初心扎根大地。不忘初心，方得始终。我行的员工无论老员工还是新员工都必须以“归零”的心态，把个人成长与职业发展紧密结合起来，沉下心来，主动深入到基层一线这个大考场、经济发展这个主阵地，与百姓做朋友、与业务共发展。

以实干填词，让理想布满征程。中流击水，奋楫者进。新时代是坚定者、奋斗者、搏击者的时代，也是实干金融行业精英的时代。我们要崇尚实干、力戒浮躁，把奋斗的步伐与新时代的车轮同向同行，把个人成长的“小目标”与国家发展的“大目标”相融相合，用新思想的力量导向领航，脚踏实地，激流勇进，大事难事不畏惧，困难面前不低头，直视矛盾不回避，以过硬的成绩，当好新时代的“弄潮儿”。

以奉献歌唱，让热情点燃时代。奉献是一种情怀，更是一种担当。新时代为我行员工提供了无限宽广的舞台、无尽的可能和足够的空间。奋进新征程，昂首再出发，实现个人价值与履行责任、无私奉献保持一致，引领更多的员工体味奉献的快乐、付出的甘甜，提振精气神，凝聚起同心筑梦的磅礴伟力，让新时代的“奋斗之歌”格外嘹亮。

行稳致远，天道酬勤。我们必须积极适应变化，注重服务体验，打造有情怀、有担当、有温度的百姓首选银行。



《百晓金融》编委会成员

主任：郭丽娅

成员：李 挺 林 佳 梅晓晗

总 编：张玲晓

编 辑：罗 莹

主 办：路桥农商银行

地 址：路桥区西路桥大道328号

邮 编：318050

电 话：0576-82519089

网 址：www.lqrcb.com



微信公众号

目 录 Contents

农商动态 P01

省农信联社工会主席、战略规划部总经理徐国兴一行莅临指导工作
路桥农商银行荣获“金融党建+民营经济”先进集体
路桥农商银行打造“社银联通”工程升级版
党委书记讲党课 提振百晓精气神
“八一”慰问送关怀 军银共建促双赢
花艺培训 军银共建再升级
考察调研

百日攻坚 P08

再动员 再部署 再深化 纵深推进“争先创优”百日攻坚行动
班子深入一线调研业务
零售业务部：精准拓宽社保获客面
电子银行部：做社保卡业务的坚实后盾
桐屿支行：融会贯通做业务 决心打赢攻坚战
横街支行：狠抓重点 强势推进
蓬街支行：百日攻坚“签”字当头 争先创优迎难而上
金清支行：社保业务 赢在厅堂
长浦支行：督导激励 做实业务
清陶支行：发挥优势 重点突破
吉利支行：开展按揭新业务 寻找业务新发展

普惠服务 P15

路桥支行：开创洗衣结盟新模式
桐屿支行：参与安置房大会 提供贴心式服务
螺洋支行：全员加班 助力村民住新房
开发区支行：海上签约温暖渔民心

金融普及 P17

营业部：炎炎夏日 清凉送到家
桐屿支行：以“越剧”之名 普及金融知识
清陶支行：清凉一座城 真情入人心
新桥支行：夏日送清凉 关爱暖人心
吉利支行：香樟源里唠家常 暖心服务赢客户

百晓家园 P21

“打债”中的一点点小事
生活中的小确幸
心有丘壑 自有安处
思路书单

大事记 P24

省农信联社工会主席、 战略规划部总经理徐国兴一行 莅临指导工作

■ 文/摄 办公室 范春蓉



8月12日，省农信联社工会主席、战略规划部总经理徐国兴一行到路桥农商银行指导工作。台州办事处主要负责人金时江、副主任蔡欣悦陪同，我行领导班子及相关部室负责人参加调研。

会上，徐国兴分析了路桥金融环境，肯定了我行

“社银联通”等工作，并指出各项指标完成情况与不足之处。他要求，一是以统一思想明确经营方向，深入细化管理质量；二是以普惠金融促进业务发展，提升市场份额占比；三是以数字金融做好业务创新，持续拓展各项业务。随后，金时江围绕一码通、小微企业贷款等业务进行了剖析，对下阶段工作提出建议：一是加快队伍建设，做实基础工作；二是深入网格管理，提升工作效率；三是转变管理职能，推进数字金融。

当天，省农信联社战略规划部副科长张鑫清作分层分类专题培训。支行行长、网点主任、机关中层及有关部门人员参加培训。此外，调研组一行还参观了总行营业部及党建荣誉室。

路桥农商银行 荣获“金融党建+民营经济”先进集体

■ 文/摄 办公室 范春蓉



8月26日下午，台州市银行业保险业党建工作交流会暨“金融党建+民营小微金改”工作推进会召开。我行荣获“金融党建+民营经济”先进集体，行党委书记

记、董事长郭丽娅作经验交流并领奖。

一直以来，行党委始终坚持党管金融，以红色网格创建为主抓手，不断创新小微金融服务，全面助力实体经济发展，各项业务取得长足发展。

一是创建红色网格，激发服务活力。基于全区镇（街道）金融网格化管理经验，持续下沉党建重心，升级创建“红色网格”，推进“网格化党建、联动式服务”。

二是创新精准服务，扶强实体经济。基于红色网格，以“百晓金融三服务”为载体，发挥党员力量，让辖区群众和企业享受优质高效金融服务。

三是创优政银平台，拓宽服务深度。坚持把党建工作与民生服务相融合，深化政银合作，让区域小微企业畅享便捷普惠。

路桥农商银行 打造“社银联通”工程升级版

■ 文/摄 办公室 王茜

为进一步深化“社银联通”工程，路桥农商银行党委与路桥区人力资源社会保障局党委开展结对共建活动。

8月10日下午，行党委书记、董事长郭丽娅，党委委员陈学军，党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗携党群工作部、零售业务部、运营管理部负责人走访区人社局，与该局党委成员举行座谈。

双方深入讨论了“社银联通·百晓党建”结对共建实施方案，进一步探索组织联建、活动联办、工作互动、资源共享、经验共建的有效途径，推动社银两家进一步改革创新，深化发展。同时，双方就进一步

深化“社银联通”工程达成合作共识。下阶段，将以普惠易贷为载体，以全方位数据联通为途径，做实做细社保客户贷款授信，为群众和企业提供更优质服务，进一步提升金融覆盖面。



党委书记讲党课 提振百晓精气神

■ 文/党委办公室 林泓妍 摄/办公室 范春蓉



近日，路桥农商银行党委书记、董事长郭丽娅以《百晓铁军在砥砺前行中感受幸福》为题，为党员们上了一堂生动的党课。

郭丽娅结合自身学习党内法规的体会和工作经历，围绕“信仰、奋斗、定力”三个关键词，与大家深入交流。

郭丽娅指出，信仰是方向、更是精神粮食，党员干部要把学习贯彻习总书记对农信作出的两次重要批示以及今年在浙江考察时的重要讲话，与推动建设百年农商结合起来，以主题教育为重要实践基础，认真总结吸收、固化完善好经验，成为重要窗口的建设者、维护者和展示者。奋斗是一种幸福的姿势，要矢志践行百晓文化，做到守初心、悟百晓情怀，笃行之、力百晓担当，担使命、显百晓温度，切实打造有情怀、有担当、有温度的百姓首选银行。定力是矢志不渝追求理想达成目标的动力，保持政治定力，不偏离事业航向；保持工作定力，坚守“三做三不做”，扎实基础工作；保持生活定力，在平凡之中体验人生快乐。

郭丽娅强调，初心与恒心相伴，使命与担当相连。全行党员干部要立足发展大局，讲奉献讲情怀，做到信仰不能丢、奋斗不停歇、定力不能忘，助力我行实现高质量发展。



“八一”慰问送关怀 军银共建促双赢

■ 文/摄 党委办公室 林泓妍

临近8月，路桥农商银行党委班子一行到双拥共建单位91504部队通信营开展“八一”慰问，为官兵们送去降温物品，畅叙军民鱼水情，共谋军银合作发展。

慰问中，党委班子一行与通信营教导员亲切交谈，关心询问官兵们的日常工作和生活情况，并对他们在支持地方经济建设、维护社会稳定中所作的贡献表示感谢。

我行党委一直高度重视银军共建工作，自1998年与91504部队通信营开展双拥共建以来，始终坚持“优势互补、共同发展”的共建原则，在党员教育、活动联办等方面互动密切，结下了深厚的友谊。

一方面，发挥金融优势，实施“四进军营”工程。通过送金融知识、信贷支持、文体活动、温暖慰问进军营等，开展拥军优属专属金融服务，其中创推“拥军贷”专属产品，助力现役或退伍军人及家属自主创业。

另一方面，突出军事特色，共建红色教育基地。策划开展党员“军营一日游”、新员工军训等系列活，学习军队特有的光荣传统和优良作风，深化红色教育实践。

下阶段，双方将进一步深化合作，持续探索组织联建、资源共享等有效途径，推动银军共建再上新台阶。



花艺培训 军银共建再升级

■ 文/摄 办公室 罗莹

为营造“军爱民、民拥军、军民鱼水一家亲”的良好氛围，路桥农商银行在走访慰问双拥共建单位91504部队通信营后，持续探索党建共建教育的新模式。

8月8日下午，我行在中盛豪庭红色丰收驿站开设“花样艺术 品质生活”花艺培训，邀请花艺师为双拥共建单位91504部队女兵和军人家属开展培训。

活动现场，花艺师为女兵和军人家属介绍了鲜花的学名、养花的常识，并讲授了选花、裁剪、颜色搭配、造型设计等方面的插花技巧。在清新的花香间，女兵和军人家属精心构思、认真修剪，用剪刀把想象变成现实，一步步制作私人定制的花艺作品。随着时间的推移，一件件春意盎然、繁华似锦的花艺作品呈

现在眼前。

本次花艺培训活动在温馨愉悦的氛围中结束中，其中一名女兵表示，“受疫情影响，今年一直封闭在家或单位。感谢有这样活动，可以走出家或单位，与很多朋友一起学习插花、感受美好。”另一名军人家属也表示，第一次参加这样的活动，感觉很别致很有意思。其他女兵和家属也纷纷表示感谢，感谢银行提供机会和场地让大家学习花艺知识，用鲜花点缀生活。

此次培训既给女兵和军人家属增加了生活的乐趣，同时探索党建共建教育的新模式，通过银军组织联建等途径，推动了军银合作发展再上新台阶。



考察调研



① 南浔区人社局局长石增中一行

8月18日下午，南浔区人社局局长石增中、南浔银行副行长冯新达一行8人到我行考察“社银联通”工作。路桥区人社局副局长梁超、区社保中心副主任柯存建，以及我行党委书记、董事长郭丽娅，党委委员、纪委书记监事长梅晓晗等陪同考察。

会上，郭丽娅对石增中一行到来表示热烈的欢迎，简单介绍我行基本情况及“社银联通”相关事项。梅晓晗从路桥金融环境、“社银联通”发展以及

工作举措等方面做了详细讲解。路桥区人社局副局长梁超表示，社保业务交给路桥农商银行办理非常放心，既减轻了社保局压力，也提高了群众满意度。

石增中充分肯定了我行“社银联通”工程的成效。双方就社保业务发展过程中存在的难点痛点深入交流。考察组一行参观了总行营业部，观看了“社银联通”成果展。



8月7日上午，江都农商银行董事长尚修国一行22人到我行考察交流，行党委书记、董事长郭丽娅，党委委员、副行长林佳，党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗及相关部门负责人接待。

座谈会上，林佳介绍我行的网格化建设、社银联通、丰收驿站等方面情况。随后，双方在党建金融、绩效考核，以及电子银行等方面深入探讨。

尚修国表示，路桥农商银行“务实、做实”的工作方法值得借鉴，要结合自身工作把此次交流的收获落到实处。

② 江都农商银行董事长尚修国一行



3 鹿城农商银行 董事长一行

8月11日，鹿城农商银行董事长陈国敏一行21人到我行考察，行党委书记、董事长郭丽娅，党委委员、行长陈学军，党委委员、副行长林佳，党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗及相关部室负责人参加交流会。

会上，郭丽娅介绍路桥金融环境和工作举措，强调要以“百晓”服务为桥梁建设有情怀、有担当、有温度的百姓首选银行。陈学军讲解了网格化管理、百晓普惠金融及绩效管理考核。随后，双方对客户经理队伍建设、普惠走访及人员培训等方面进行交流。

考察团参观了总行营业部、党建室，还实地走访了中盛豪廷红色丰收驿站，深入了解我行文化建设。



4 海宁农商银行 副行长叶冬飞一行

8月25日上午，海宁农商银行副行长叶冬飞一行7人到我行考察“网格化管理”工作，党委委员、副行长林佳及相关部室负责人参加座谈会。会上，林佳简单介绍了我行的基本情况，公司业务部、零售业务部及科技信息部围绕网格化管理的开展情况、具体做法以及后续如何操作进行详细讲解。

叶冬飞表示，路桥农商银行网格化管理多年，各方面积累了宝贵的经验，很值得借鉴与学习。随后，双方就如何深化网格化管理，做好特色网格创新进行深入探讨。同时，海宁农商银行零售金融部总经理翟宏伟为大家做按揭业务与对公业务知识专题培训。



5 鹤山农商银行副行长张戈一行

8月28日上午，鹤山农商银行副行长张戈一行6人到我行考察，党委委员、副行长林佳及相关部室负责人参加考察。

座谈会上，林佳介绍了路桥的金融环境及“百晓”系列活动开展情况，并指出我行坚守“姓农、姓小、姓土”的市场定位，深推普惠金融常态化建设，致力践行“三做三不做”的差异经营理念。随后，零

售业务部林娜重点讲解了我行从社银联通提升政银普惠的做法。

张戈对我行开展的各项工作予以肯定，表示在互联网行业冲击下，移动支付迅速发展，我行能在转型中走出自己突破之路很难得。随后，双方就如何开展小微贷款、风险控制以及团队管理等方面深入进行探讨。考察团一行还参观了“社银联通”成果展。

再动员 再部署 再深化 纵深推进“争先创优”百日攻坚行动

文/办公室 王茜



8月7日下午，路桥农商银行召开支行行长会议，总行班子成员、各支行（部、室）主要负责人及电子银行部负责人参加，行党委委员陈学军主持。会议就查找出的支行班子思想懈怠、员工存在畏难情绪、工作措施乏力等问题，对百日攻坚进行了再动员、再落实。

行党委书记、董事长郭丽娅要求，一要思想认识到位。各支行（部）负责人要引导全员进一步提高站位、扛起担当，以“做渠道、强引流”的思维做实业务。二是组织管理到位。要按照时间表和网格图将工

作任务分解到月、到周、到日，横向分解到团队、到个人，确保压力传导不衰减，责任压实不走样。三是考核监督到位。常态化开展驻勤督导，建立百日攻坚每日通报制度，并定期编发简报宣传好经验、好做法，激励大家乘风破浪、勇争一流。

行党委委员陈学军总结强调，要高度重视百日攻坚活动对我行下半年工作的推进作用，以“做实业务、打牢基础”为出发点和落脚点，全力推进各项指标争先进位。

行班子深入一线调研业务

■ 文/办公室 罗莹

为深入了解“争先创优”百日攻坚战地开展情况及难点问题，2020年8月，行班子对辖内支行进行了业务拓展、柜员服务、小额存款客户维护、总部考核体系建设等方面的调研。

调研会现场，各支行员工就现阶段百日攻坚的工作进展以及下一阶段的工作计划各抒己见，对基层员工利益相关的行为管理及一点一柜试行等情况畅所欲言。

领导班子肯定了支行工作的同时，指出支行的发展方向以及总行的下一步规划，并与员工亲切交谈，逐一解答员工心中的困惑。

领导班子表示，下一步要打造阳光、敏捷、利他的总部文化，打通总部和支行的信息壁垒，与支行多沟通、多交流，共同促进全行业务高质量发展。

此次会议给了基层员工吐露心声的机会，支行上下备受鼓舞，斗志昂扬，攻坚克难，力争打赢这场百日攻坚战。



零售业务部： 精准拓宽社保获客面

■ 文/零售业务部 林娜

台州农信“百日攻坚”令一出，零售业务部以社保为着力点，出台社保业务和企业贷款试点等政策，力求实现存贷业务双丰收。

一是力推社保账户业务，夯实存款客户基础。了解到未来财政性补贴将从社保卡账户发放，零售业务部迅速行动，借助“社银联通”的便利，大力推进社保业务工作。各支行（部）积极响应，细化指标，专挑“硬骨头”啃，短短一个月，共办理社保业务13749笔。

二是加快社保企业贷款试点，增加贷款获客面。根据社保缴纳数据，我行择取资质较好、企业主配合度较高的企业进行社保贷款的试点工作。客户经理凭借模型测算、线下评议等方式，给予企业员工一定的授信额度，形成白名单后导入浙里贷平台，引导其线上签约、用信用款。

电子银行部：做社保卡业务的坚实后盾

■ 文/电子银行部 南心怡

路桥农商银行电子银行部作为业务部门，多策并举，服务一线，助力支行争先创优，攻坚克难。

一是打有准备之仗，定位攻坚方向，提前布局，完善信息支撑。在社保卡业务工作中，电子银行部提前一个月推动该项工作，收集客群信息，落实指标分配，并在业务推进中不断完善信息，给支行的业务拓展提供信息基础。

二是打有底气之仗，夯实服务基础，排忧解难，做好支行服务。客户经理奋战一线，走街访巷，推进社保卡业务工作，指标完成进度栏上不断累加的数字是他们辛勤工作的成果。因此当客户经理对指标数据有疑问，对考核内容不理解，电子银行部会在第一时间作出回应，排查疑问数据，解释

疑问内容，让客户经理可以心无旁骛地拓展业务。

三是打有目标之仗，实时播报排名，推动“比学赶超”，营造积极氛围。为积极响应活动主旨，“比”有成绩，“学”有榜样，“赶”有目标，“超”有方向，电子银行部将社保卡业务的完成情况在行长微信群中进行了每日数据通报，让各支行能及时了解机构的业务开展进度，及时调整业务推进的力度与策略，在完成的过程中更有劲头，更有目标。

“争先创优”是每个路桥农商人的初心，攻坚克难是每个路桥农商人的决心。百日奋战的帷幕已拉开，电子银行部站好岗，守好阵，助力争先，一同攻坚。

桐屿支行： 融会贯通做业务 决心打赢攻坚战

■ 文/摄 桐屿支行 朱敏能



百日攻坚令下达后，桐屿支行第一时间召开支行职工大会解读活动实施方案，增加全体员工打赢这场攻坚战的信心与决心。在过去的30天时间里，为确保任务完成，桐屿支行三措并举：

一是查漏补缺，班子勤督战。支行班子坚持每周参加网点晨会，对网点上周工作进行总结，并指导下周的工作方向。坚持每周三晚与全体客户经理一起驻勤，利用晚上的时间处理琐碎的工作，确定营销目标及对象。坚持每周分别到辖内每一个网点召开座谈会，分析短板指标、梳理呆账清收台账、传达总行会议精神，尤其重视存贷款流失客户，分析流失原因，挽回优质客户，做到既“开源”又“节流”。

二是公私联动，抓小不放大。根据总行下发的重

点走访企业名单，每个网点每周走访企业至少5户以上，利用好小微快捷贷、小微续贷通等优势产品打破僵局。并在对公业务上坚持做小做散，在营销对公业务的同时顺势衔接对私产品，比如员工的普惠易贷、社保卡、养老金改签、公积金开户，学会融会贯通做业务。

三是政银融合，百晓进农户。桐屿支行与桐屿司法所联合举办《民法典》专题法治宣传进村文化礼堂暨“农商银行之夜”越剧名家名段纳凉演唱晚会，共计划举办10场。该活动不仅有精心编排的越剧节目，同时进行现场产品讲解，既打响知名度，也给农户送上金融防诈骗知识。

横街支行：狠抓重点 强势推进

■ 文/横街支行 陈敏

横街支行全力冲刺百日攻坚活动，重点做好四项指标提升。

社保卡业务——一是支行制定社保业务计划，统一协调人力、借调设备，倒排时间表，安排改签、制卡、发放环节紧密连接，确保社保业务办理工作各节点顺利对接。二是分析目标群体类别，优化成功率。三是在全部村居开展一轮集中办理。通过与村干部保持充分沟通，取得工作支持。发动金融联络员、村干部一起动员村民参加社保业务办理。与镇农办做好对接，理顺社保业务流程。

普惠易贷——对符合白名单客户进行新一轮梳理，区分村居客户、企业职工客户、公积金客户等几个类别。采用存量转线上、存量提额转线上、线上新增等方式进行开拓。

小微易贷——重点抓新产品推广，对符合条件的存量客户开展一轮营销，同时利用各类下发的企业数据开展新拓。

低利率存款营销——通过向员工宣讲低利率存款组织的意义、考核方向，重点抓厅堂营销，到期转换、新增拓展。

蓬街支行： 百日攻坚“签”字当头 争先创优迎难而上

■ 文/蓬街支行 鲍培可



的顾虑，整理好回复答案，并在现场设点解答，一一解答村民的问题，用良好的沟通安定民心。

第二步，提早联系人员。要做好社保业务办理活动，势必要早发动、早联系。活动前，该支行客户经理和青龙浦村新书记多次沟通，提早在村微信群发布活动通告。此外，该支行选定村民代表选举时段开展社保业务办理活动，保障一定的自然流量。

第三步，多组协同配合。现场分工明确，分为6组，引导组、填单组、开卡组、收卡组、答疑组、保障组。各组人员积极行动，相互配合，从早上8点半一直持续到下午5点半，现场开卡共计247张，引导柜面开卡15张。

蓬街支行的社保卡业务量大，后续任务仍然繁重，支行将以高度负责的态度做实做好社保卡改签工作，把社保业务作为当前重要工作，进一步激发团队活力，不畏难，齐克难，全力以赴打赢社保业务攻坚战。

正值青龙浦村村干部换届之际，蓬街支行为快速争取村干部支持，于8月13日在青龙浦村文化礼堂开展社保业务办理活动。根据前期调研情况，支行将活动分为三步走。

第一步，打消村民顾虑。前期调研中，发现村民



金清支行：社保业务 赢在厅堂

■ 文/金清支行 徐晨波

一年一度的社保卡业务办理活动慢慢拉开序幕，金清支行开展了一系列的下村活动，效果明显，但因部分客户时间等原因，仍有客户未办理社保业务。

针对该问题，金清支行以厅堂为切入点，柜员向办理业务的客户做好社保业务的宣传，大堂经理负责回答社保相关问题。比如社保卡的业务品种，为什么要办理社保卡等。比如一对老夫妇客户来我行咨询社保卡业务，大堂经理发现客户未在我行办理社保业

务，就阐述社保业务的便捷以及我行的优势等。客户非常认同，当场办理了社保业务。“你们银行真的好方便啊！我回去就跟我家邻居说，让他们也来办一下，享受你们银行的服务”。阿公笑着跟大堂经理说。

厅堂是银行的门面，更是营销的战场。社保卡业务的成功是其巨大潜力的小小缩影，金清支行将竭尽所能挖掘厅堂的巨大宝藏。

长浦支行：督导激励 做实业务

■ 文/营业部 陈茜

长浦支行全力冲刺百日攻坚活动，主要做好如下五项工作。

一是高度重视总行工作部署，根据支行实际，制订可行的考核办法，做到人人有任务指标；二是召开专项会议落实，营造比拼的浓厚氛围；三是每天在群

里播报前一天任务完成情况，表扬先进，对进度落后者进行谈话或电话督促；四是支行管理层面主动与村干部联系，取得支持，安排活动场次，做好人员调配，确保活动成效。五是做实回访与走访，务必要求客户经理做好存量贷款户回访与走访。

清陶支行：发挥优势 重点突破

■ 文/清陶支行 杨勇杰

早部署，早行动，清陶支行召开信贷会议，就“争先创优”百日攻坚专项活动展开激烈讨论与谋划部署。

一是定目标下任务。分解社保卡业务、普惠易贷、小微易贷、掌上办贷、大走访、办理营业执照这六项指标。各客户经理导出数据，拿起电话精准营销线上浙里贷“普惠易贷”。社保卡业务与大走访同步开展，客户经理进村正面宣传社保卡业务的意义，告知村民我行网点多、服务优、存取款方便等优势，引导客户就近办理社保卡。

二是重策略讲方法。为突出“争先创优”百日攻坚专项活动重要性，一对一与员工商量存贷款提升途径

与方法，根据各员工的特长与优势有针对性的指导其存贷款的突破口。存贷款通过大走访、小微易贷、普惠易贷等突破口扎扎实实、保质保量完成百日攻坚任务。

三是自我加压提目标。支行原计划完成社保卡业务50户。在支行员工的努力下，客户经理、柜员以实习生直接驻点车家村，为村民提供社保卡业务服务，共办理115户。

四是厅堂凉茶送清凉。从7月初开始，在厅堂送凉茶，为进入厅堂办理业务的客户递上一杯凉茶。炎炎夏日，老百姓进入我行吹着空调，喝着凉茶，对我行我服务赞不绝口，这项服务我支行将坚持整个夏天。

吉利支行：开展按揭新业务 寻找业务新发展

■ 文/摄 吉利支行 徐沉诗

为了打好“争先创优”百日攻坚战，吉利支行全力拓展按揭新业务，培育新的年轻客户群体。

经过吉利支行多方考察，选定中盛这个本地企业。中盛集团在当地颇具口碑，也在陆续开发新楼盘，可持续发展且便于合作。吉利支行与中盛集团总经理进行深度探讨，达成合作意向。双方对如何合作进行多方沟通协调，终于达成按揭业务的合作协议，实现银企双赢。

这次合作的成功，打响了吉利支行开展新业务、突破旧局面的第一枪。吉利支行将更有信心去拓展新业务，寻找新增长点，持续推进高质量发展。



路桥支行：开创洗衣结盟新模式

■ 文/摄 路桥支行 方晓慧



8月12日，路桥支行和台州市奥尚科技有限公司达成合作结盟，共同探讨奥尚app和丰收互联app用户相互引流、激活农商行支付及贷款业务等问题，并

确定初步的合作方案。

早在年初，台州市奥尚科技有限公司在路桥支行停车场安置无人柜洗衣服务站点，为路桥支行的员工提供优质的洗护服务。路桥支行感受到奥尚科技有限公司带来的便利后，发觉银行可以尝试与其他行业进行合作联盟，实现跨行业多企业多品牌的合作共赢经营模式。如此一来，既可以整合银行及洗衣行业的资源，扩大品牌宣传效果，又可以实现双方的引流获客，进而合作共赢。此外，还能让消费者享受到最大化的利益。

下一步，路桥支行将以深化网点转型为契机，加大与异业商户的合作力度，积极拓展合作领域，搭建以金融服务为核心、以非金融服务为载体的特色服务模式，为客户提供更加优质高效贴心的服务。

桐屿支行：参与安置房大会 提供贴心式服务

■ 文/摄 桐屿支行 叶开国

为多渠道拓展贷款客户群体，8月12日，桐屿支行主动参与“桐屿街道套式安置房大会，为安置房村民精准提供贷款产品，送上贴心式服务。

活动前，支行先联系管辖村居，获取此次安置房名单，再通过微信群发布我行安置贷款的政策。活动还未开始，客户经理就到达大会现场，设置宣传台，并分发宣传资料，为村民逐一讲解安置贷款政策。同时，管辖客户经理走进各自村居的客户会场，通过拉家常、加微信等方式，深入了解村民的金融需求，以更贴心、更高效的服务，将安置房贷款政策和相关金融产品带到老百姓心中。



螺洋支行：全员加班 助力村民住新房

■ 文/摄 螺洋支行 潘宇

8月9日，S15沿线拆迁大岙村建房缴款的第一天，该批次共有78户参与新房改造，缴存金额将近2600万元。为了尽早完成收款工作，螺洋支行全员加班，为村民缴款、申请贷款提供实实在在的金融服务。

早上8点不到，全员各就各位，三个工作组分工有序，当班柜员为缴款村民办理业务；部分员工在大堂维护秩序，并解答村民的疑问；客户经理为村民发放建房贷款。有些迟来的村民生怕自己错过时间不能贷款，支行行长向其郑重承诺：将全力支持村民的建房、装修等贷款需求，让每一户都能住上新房子。



开发区支行：海上签约温暖渔民心

■ 文/摄 办公室 王茜



在福建的马尾港靠岸卸货，那会儿小郭提供“上门”签约服务。约定当天，小郭带上签约资料，捎上老郭请他帮忙带的铜丝等物品，驱车6小时，于当天下午赶到了马尾港。

“受疫情影响，港口只允许我们卸货，不允许船上人员上岸，这可怎么办？”与港口沟通了几次都宣告失败后，老郭有些泄气。“你不能过来，我想想办法能不能过去。”想着不能白跑这来回12个小时，更不想这送到边上的合约签不成，小郭四处打听，联系上一艘小船，准备开到老郭的大船旁签约。

当日天色已晚，第二天一早，小船向大船靠拢。见到老郭的那刻，小郭顾不上晕船，把托带的物品和签约资料递给老郭。“你们银行是我见过服务最好的银行！跋山涉水来给我们渔民送贷款，让我实在太感动！”见面第一句话，老郭忍不住夸了起来。

在台州兴旺水产有限公司，和老郭一样从事远洋作业、几个月都回不了一次家的船老大还有20多位。服务好这些船老大和船员，帮他们解决融资、理财等金融需求的后顾之忧是开发区支行一直坚持的工作。2天、12个小时、150万元贷款，只是这些服务中的一个小细节，路桥农商人希望用这些小细节温暖渔民兄弟的心。

想起刚刚过去这个周末的海上签约经历，客户经理郭啸雄胃里还有点“翻江倒海”。除了让郭啸雄记忆犹新外，这次海上签约还让船老大郭廷华终身难忘。

事情要从一笔到期的贷款说起。今年7月份，船老大郭廷华的一笔150万元的贷款到期了。因为从事远洋运输，郭廷华大部分时间都在印度等地跑船，一年回不了几次家。续贷签字成了个大问题。

客户经理郭啸雄电话与郭廷华联系过几次，船上信号一直不太好，耽误了一段时间，老郭和小郭都挺着急。近日，他俩终于约好——8月14日，老郭的船会



营业部：炎炎夏日 清凉送到家

■ 文/摄 营业部 叶子蓓

农历七月初七是我国传统的七夕节。在这个有爱的日子里，有这样一件有爱的事——

“来来来，天气炎热，大家吃点青草糊解解渴。”8月25日下午18:00，营业部党支部的党员志愿者们在万嘉广场红色丰收驿站开展七夕“送清凉，送知识，送祝福”活动。搬来几张桌子放在门口，美美地铺上桌布，打好一杯杯凉爽的青草糊，整理好防诈骗和产品宣传单，准备好一枝枝鲜红的康乃馨，向过往的行人分发。无论是环卫工人、快递小哥、保安师傅还是过往的路人，看到免费派发青草糊都纷纷走过来喝上一杯解暑、解渴。“七夕节快乐！”我们热情地招待每一位行人，将鲜花、青草糊送到他们的手里，向他们介绍我们的存款产品和防诈骗知识。

“来里面吃，来里面吃。这是我们路桥农商银行红色丰收驿站旗舰店，里面可以玩乐高，看书，办理小额存取款等银行业务，快进来坐坐。”不一会了，驿站里人头盈盈。有乘凉吃着洋菜糕的大爷大妈，有给小朋友念故事书的宝妈，还有三五一群玩着乐高的小朋友，热闹极了。

丝丝关怀，如风习习。营业部党支部组织的七夕特别活动共发放10大盆青草糊，80个防诈骗扇子，120张宣传折页，150枝康乃馨。活动持续到晚上8点，获得客户的一致点赞。为这炎热的夏日带来沁人心脾的清凉，是这有爱的节日里最甜的表白。

桐屿支行：以“越剧”之名普及金融知识

■ 文/摄 桐屿支行 刘杨包

8月9日晚上，路桥区司法局、桐屿街道综法办以及我行桐屿支行在桐屿街道小稠文化礼堂联合举办《民法典》专题法治宣传进村文化礼堂暨“农商银行之夜”越剧名家名段纳凉演唱会，为当地百姓送上“越剧”防范和化解非法集资金融知识大餐。

前期，桐屿支行积极与街道综法办沟通协作，参与制定活动方案，确定宣讲地点，组建宣讲小分队，策划有奖问答环节等。活动当天，桐屿支行宣讲员桐屿街道小稠村文化礼堂为百姓讲解金融防诈骗知识，人民币小知识，以及我行普惠易贷，小微快捷贷和续贷通浙里贷等我行的特色产品。此次宣讲活动并设计了有奖问答环节，吸引群众踊跃参与，活跃现场气氛，使的整个“金融产品宣传”显得活泼、轻松。同时，

支行在文化礼堂摆放宣传展板、设立金融咨询台，通过发放宣传折页、“一对一”宣讲等方式强化宣传效果，并搜集当地百姓的金融需求，对“小微快捷贷”“普惠易贷”“浙里贷”等金融产品进行推介。

此次宣讲活动覆盖了桐屿街道小稠村周边的几个行政村（社区）居民，现场共发放宣传折页200余份。通过此次活动，增强了居民自我保护能力，以及防金融诈骗的能力，维护了当地的经济秩序和社会秩序，进一步拉近了我行与辖区群众的距离。今后，支行还将与司法局和桐屿街道联合举办9场次法制宣传活动，把金融知识、金融服务送进千家万户，让金融服务更加贴近民生。



清陶支行：清凉一座城 真情入人心

■ 文/摄 清陶支行 陈敏

八月的骄阳似张火伞，路上来去匆匆的行人也不由地加快了在烈日中行走的脚步。但是，比酷暑时更加火热的是来自我们路桥农商银行的一颗关怀之心。从七月一日开始，清陶支行开启清凉之旅，每天泡制凉茶，为来办理业务的老人、路边的环卫工人还有那些满身是汗的客户送上一份清凉，用一杯杯爱心水，为这座城市送去了一份清凉的感动。

每天上班前，清陶支行的员工们就把泡制好凉茶的凉水壶放置在小推车上，并配置一次性杯子。当一壶饮用完毕后，及时重新泡制。每天中午准时检查饮用水的剩余水量，保证24小时不间断供水。支行员工主动为等待的客户递上防暑降温的爱心水，主动引导有需要的过路人来在大厅稍作休息，避免中暑。同时，工作人员时不时为大家介绍我行的新业务，还教

他们如何使用丰收互联，在家就能完成业务，减少出门奔波。支行还主动对接城市劳动者和守护者们，走进支行，为他们提供一片清凉。

不少客户表示，每年的七八月最“难熬”，火急火燎地来银行办的都是紧急的业务，来得匆匆，顾不上喝水。而银行的这杯凉茶恰如及时雨，很甘甜很清凉。环卫工人接过我们工作人员递上的水，并笑着说，大热天儿的不仅有了一个歇脚的地儿，还有人能惦记着送凉茶送矿泉水，非常感谢……

一杯杯爱心水沁润着每个人的心田，让大家感受到了实实在在的清凉和关爱。用一杯水，传递夏日的清凉；用一颗心，承担社会的责任。我行始终坚持站在客户的角度，践行普惠金融，把对老百姓的便利真正做到实处！



新桥支行：夏日送清凉 关爱暖人心

■ 文/摄 新桥支行 罗广宇



入夏以来，气温不断攀升，人们的生活启开了“酷热”模式。烈日当头下，总有一群默默付出的群体，他们身穿橙黄色的工作服，在大街小巷中弯身捡拾落地的空塑料瓶，在车来人往的城市间清理垃圾，他们用辛勤的汗水换来城市的整洁。他们就是城市的美容师——环卫工。

为感谢他们不畏酷暑的坚守，8月11日上午，新桥

支行携手新桥知联会赴新桥环卫所开展“送清凉”活动，为奋战在一线的100多名环卫工人送去青草湖、面包、矿泉水。

“矿泉水先给我来一瓶，刚扫完地，口渴死了。”

“青草糊，青草糊，蛮好吃的。让你们辛苦了！”

“你们每年都来搞活动，送水，送青草湖，这次我要多吃点！”

“送清凉”活动总是伴随着感谢声，环卫工们各个挂着笑容，为银行活动点赞。此次活动，我行共送出720瓶矿泉水，11盆降暑青草糊和10箱面包。

“战高温，洒热汗”，环卫职工用勤劳的双手装点出城市的清洁与美丽，我们城市的每一处角落，都饱含着广大环卫工人的辛勤汗水。支行始终用实际行动致敬城市美容师，连续五年为环卫工人“送清凉”，希望通过这次行动，弘扬社会责任感，以关爱倡导文明，以文明彰显大爱。

吉利支行：香樟源里唠家常 暖心服务赢客户

■ 文/摄 吉利支行 彭满影

8月10日晚6时，夕阳西斜、华灯初上，清凉的晚风吹走了白日的燥热，香樟源小区门口车来人往，热闹非凡。吉利支行业务宣传小分队在支行行长的带领下来到了小区北大门支起了展架，摆起了摊，刷起了存在感！

为更好地开展本次“夏日送清凉”活动，前期支行已与小区业主委员会多次沟通，并在业主群进行活动预告。活动现场，满桌子的金融宣传单页、水果和洗手液等小礼品引来了来往居民的驻足。员工们热情主动地送上一把扇子，递上一块西瓜，顺便自荐家门，在吃东西的间隙和业主们拉拉家常，适时地穿插宣传存贷款、社保卡等业务，欢迎他们多来网点咨询办理业务。不时有面熟的客户对支行的服务不吝赞美，更有客

户邀请员工去她家坐坐，现场欢声笑语，其乐融融。

当晚，共计宣传业主百余人次，接待业务办理意向客户十余人。今后，该支行将继续开展送金融知识进社区活动，主动出击，精准获客。



“打债”中的一点点小事

■ 文/路南支行 陈漪

清风起，云朵升，秋意渐浓，天光云影徘徊间，又到了收获的季节。在过去的一周如果说你问我最大的收获是什么，那么我要说最大的收获是“可能”。过去的一周我们响应总行的号召开始排摸走访为收回那些“成年旧账”加班加点，马不停蹄。

在“追账”的过程中，我们发现，存在一种情况，很多客户已有能力偿还原有负债，但银行与客户“失联”了。常年的躲债生活让这些客户远离原来的生活区工作区，甚至常年不与亲友走动，好似人间蒸发。路南支行的不良客户中就有这样的客户。阮姐就是其中一位，她在古岙村只剩下老房子一间，常年不

回家。即便是亲友的红白事，也不见她的身影。我们多次走访打听得到的消息都是“多年未见”。本以为这次也要无功而返了。结果，无意间发现她的老房子里居然堆着很多新包裹。原来她的老房子有了新租客，我们赶紧拜访了她的租客，商量能否将租金用来偿还她的债务。租客也帮忙联系了，协商租金还债这事。经过租客一而再再而三的电话沟通，这个“铁了心的老赖”终于愿意找时间与我们协商，为我们这次“打债”任务的开展起了喜人的开头。

世上无难事只怕有心人，在坚持中寻找突破口。只要不放弃，只要留心去观察，一切都有“可能”。



生活中的小确幸

■ 文/科技支行 冯奕

你永远不会知道，明天和意外哪一个先到来。

对于这句话，想必每个人都听过。可是听说过，就代表对此真正领悟、了然于心吗？

2020开年，本应有着有往年一样张灯结彩、火树银花的热闹。事实上，对于每一个国人而言，这个春节过得惊心动魄，又悲伤不已。

一场始料未及的疫情，打乱所有人的生活节奏，也不得不取消之前已安排好的各种计划。就像一句电影台词：世事难预料。很多平民百姓，被无情病毒夺取生命，甚至家破人亡。很多医务工作者，在这场“战疫”中不幸牺牲。

当时代的沙粒降落在每个人肩头，大家感到如临大敌，也意识到生命脆弱如泡影。经历这场风暴，很多个人与家庭，他们憧憬的幸福，在这个春天戛然而止。

也许人类对生命缺乏敬畏之心，也许对自然肆意挥霍，在各个国家，不同形态的灾难，都在上演。来势汹汹的新冠肺炎现已波及全球，全世界多国人民都

在水深火热之中。

一系列层出不穷的灾难，此起彼伏，让人触目惊心。灾难虽然不可预料，也难以躲避，我们却能从中吸取教训，获得应有的启示——活着，已是幸运。活着，应当珍惜。

作家木心说：“人应该时时怀有一种死的恳切。”

这话，看起来悲观，实则是建立在悲观之上的乐观。试想，一个人一旦深刻意识到人生无常，学会对死亡怀着恳切之心，他就会活在当下，珍惜当下，珍惜享有的一切美好。

我们永远不知道，明天和意外哪一个先到来，又有什么资格说“来日方长”？

天灾人祸，洪水猛兽，生命难以挽留的消陨，意外抢在明天之前的到来，无不在一次次警告我们，生命只此一次，既然活着，就勇敢活出真实的自己；人生充满无常，既然有幸活着，就要珍惜途中遇见的一切人与事。

心有丘壑 自有安处

■ 文/金清支行 何涛

五四读书会的时候喜得一本《沉思录》，两千年前的书，两千年后的解读。光看作者马可·奥勒留的经历，就像看了一本好书，让人无限联想这本《沉思录》是在一个什么样的环境背景、什么样的人笔下写出来的。花了2个月的时间把它读完，合上书本的第一感受是：平静，且震撼。这是一本安顿灵魂的书，但也不否认这本书里面有“鸡汤”成分。可同时也必须承认，人性是共通的，马可·奥勒留的内心自白并非只是属于他自身的独特个性。任何读者都能从他的只言片语中找到属于我们自己的心灵慰藉。

书里有一句话我非常喜欢：要知道一个人只能死一次，也只能活一回；一个人能剥夺的，只有现在。所以不要让将来的事困扰你，因为如果那是必然要发生的话，你将带着你现在对待当前事物的同样理性走向他们。如果这仅仅是自己恐慌引出的预测，那么就放下忧愁，专注于此刻。

我相信现在我所经历的，都是最合理的

安排，也许我们都该这么想。因为这是面对物质世界无力改变前提下，能让自己从唯心角度接受的唯一方法，心态转变了，面对同样物质环境也许就会快乐很多。再如遇到不顺的事情，不要一味地责怪他人，应先要检讨自我的对与错，学会沟通和交流，凡事尽力做到以身作则、以理服人，构成良好融洽的工作氛围与和谐的沟通环境。正是因为一个个多样的个体存在，才构成了丰富多彩的世界，才使我们的生活丰富多彩，与人同行，才不再孤单寂寞。

《沉思录》从心底给了我力量，它确实确实降低了我生活中负面情绪的出现频率，比如愤怒、比如怀疑、比如不满，这是我感受到的实实在在的益处。

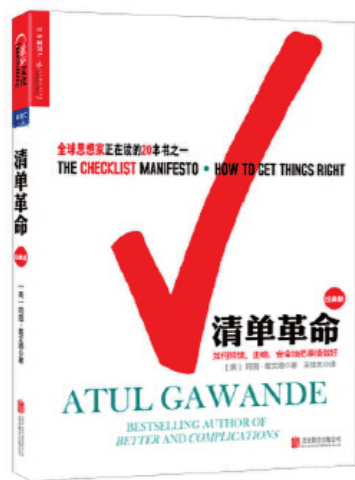
我希望曾经那个嚷着说“啊！我的运气不好，竟遭遇这样的事！”的自己，会笑着说，“我好幸运，虽然遭遇这样的事，我并未受伤，既未被现状所粉碎，对将来亦无恐惧。”





思路书单

阿图·葛文德《清单革命》



《清单革命》这本书探讨了一个重要的问题，那就是“如何在复杂的世界中把事情做正确？”

作者认为，世界已经变得过于复杂，越来越多的知识，已经超出了人力能够控制的范围。比如一名普通的内科医生，有的时候，甚至需要考虑上千种的医学可能，才能为患者选择出最适合的治疗方案。

从医疗到金融，从商业到行政，任何一个需要掌握大量知识的行业都存在同样的情况。人们正在面临一个越来越棘手的问题，那就是不仅更容易犯错，而且犯的错误其实大部分都是可以避免的，这就让人非常无奈和沮丧，还会造成很多不必要的损失。

所以，这本书就提出，需要发起一场“清单革命”，利用清单来避免不必要的犯错，一次就把事情做正确。

用执行清单解决简单问题；用核查清单解决复杂问题；用核查清单和沟通清单解决极端复杂问题。

书籍的最后提到，我们需要让清单变成一种习惯。每个人都会犯错，别再让相同的错误一再发生，别再让我们为那些错误付出沉痛的代价。清单革命不仅是工作方法上的改变，更是思想观念的变化。清单不是写在纸上的，而是印在心上的。清单可以一步步变更我们的生活，也可以变更这个复杂的世界。

· 语句摘录 ·

- 1.人类的错误主要分为两类：一类是“无知之错”，一类是“无能之错”。无知之错是因为没有掌握正确知识而犯下的错误，无能之错是因为掌握了正确知识，却没有正确使用。
- 2.知识，早已让我们不堪重负。请承认，我们每个人都会犯错；请承认，无论我们进行多么细致的专业分工和培训，一些关键的步骤还是会被忽略，一些错误还是无法避免。
- 3.清单不是无所不包的操作手册，而是帮助使用者发挥专业技能的有效工具，要做到简洁、快速、实用。
- 4.解决问题的主角是人，而不是清单。

八月份大事记

August

8月6日，行党委书记、董事长郭丽娅参加路桥区政府召开的政府（扩大）会议暨廉政工作会议。

8月7日，江都农商银行董事长尚修国一行22人到我行考察交流。行党委书记、董事长郭丽娅，行党委委员、副行长林佳，行党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗及相关部门负责人参加交流会。

8月11日，鹿城农商银行董事长陈国敏一行21人到我行考察，行党委书记、董事长郭丽娅，行党委委员、行长陈学军，行党委委员、副行长林佳，行党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗及相关部门负责人参加交流会。

8月12日，省农信联社工会主席、战略规划部总经理徐国兴一行到我行指导工作。台州办事处副主任（主持）金时江、副主任蔡欣悦陪同，行领导班子及相关部室负责人参加调研。

8月12日，行党委委员、副行长林佳参加人民银行台州市中心支行召开的法人金融机构利率相关工作会议。

8月13日，行班子成员及相关部门负责人参加台州办事处召开的2020年中工作会议。

8月14日上午，行党委书记、董事长郭丽娅参加台州市银行协会举办的“风雨同舟 争先创优”新闻行动。

8月14日下午，行党委书记、董事长郭丽娅参加台州办事处召开的后备人才研修班课题交流会和青年干部管理创新班学习分享会。

8月18日，南浔区人社局局长石增中、南浔银行副行长冯新达一行8人到我行考察“社银联通”工作。路桥区人社局副局长梁超、区社保中心副主任柯存建，以及行党委书记、董事长郭丽娅，行党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗等陪同考察。

8月20日，行党委书记、董事长郭丽娅，行党委委员、副行长林佳及相关部门负责人赴永康农商银行考察学习。

8月20日，行党委委员、行长陈学军参加人民银行台州市中心支行召开的2020年台州市年中金融机构负责人会议。

8月21日，行党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗赴台州银保监分局参加推进“双保”应急融资工作会议。

8月25日，行党委书记、董事长郭丽娅，行党委委员、行长陈学军参加省农信联社召开的全省农信系统2020年中工作会议。

8月25日，行党委委员、副行长林佳参加路桥区委区政府召开的全区低收入农户高水平全面小康“百日攻坚”工作部署会。

8月25日上午，海宁农商银行副行长叶冬飞一行7人到我行考察“网格化管理”工作，行党委委员、副行长林佳及相关部门负责人参加座谈会。

8月26日，行党委书记、董事长郭丽娅参加台州银保监分局召开的台州市银行业保险业2020年“金融党建+民营小微金改”工作推进会。

8月26日，行党委委员、纪委书记、监事长梅晓晗参加台州办事处召开的台州农信发展简史编撰座谈会。

8月27日，行党委书记、董事长郭丽娅赴台州银保监分局参加政策性转贷款工作座谈会。

28日，行党委委员、副行长李挺参加台州办事处召开的台州农信2020年中财会会议。

28日，鹤山农商银行副行长张戈一行6人到我行考察，行党委委员、副行长林佳参加考察。

8月31日至9月8日，行党委书记、董事长郭丽娅参加省农信联社举办的浙江农信系统领导干部党性修养专题培训班。